

LA PARTICIPACION DE LAS FUNDACIONES Y AGENCIAS DE DESARROLLO

José Romero Keith¹

Consultor, Fundación Mexicana para la Salud

RESUMEN En América Latina no hay una cultura para la obtención de fondos para la investigación entre científicos jóvenes.

Tradicionalmente algunos investigadores reconocidos a nivel internacional han establecido contacto con agencias financieras, y logrado apoyos sólidos y continuos. Sin embargo, este no ha sido el caso de los investigadores jóvenes.

Durante los años 80's y 90's en América Latina ha habido un importante aumento en el número de investigadores en todos los campos, incluyendo el de salud y nutrición. Esta nueva generación está realizando un trabajo importante en la comprensión y atención de fenómenos complejos, sin embargo, este trabajo se ve limitado por la falta de experiencia en la procuración de fondos. Como consecuencia, hay desaliento y pérdida de creatividad y talento.

Por lo anterior, existe la necesidad de que los investigadores jóvenes aprendan cómo tratar con las agencias financieras; descubran sus diferencias, intereses, procedimientos y requerimientos, y así fortalezcan sus protocolos de investigación y sus capacidades de negociación.

SUMMARY The role of foundations and development agencies. In Latin America there is no grant seeking culture among young researchers. In the 80's and 90's there has been an important increase of researchers in all fields of study. There is a new generation of young trained thinkers, who are doing important work in understanding complex problems, but they do not have the experience and the know-how to obtain funding. Much of their work depends on their capacity to plug into on-going projects and this is having as one of its worst consequences the loss of young talent and creativity.

For the above mentioned reasons ten funding agencies(10) were invited to the II Latinamerican Workshop on Nutrition and Health in Urban Areas, where presentations were made on their policies, objectives, strategies, requirements, main interests, and examples of projects they are at present funding.

Of the 10 agencies one was multinational; three European; two Latinamerican, three Mexican and one from the U.S.A. Although the

institutions support research and intervention projects in the field of health and nutrition, diversity was showed in terms of their particular interests and the different ways through which they channel their support. Basically we could divide them in four categories: technical assistance; strategic planning; support in the field of education; financial support to open projects.

Some of the relevant conclusions were the interest that the Polar and Cavendes Foundations from Venezuela showed in terms of designing and operating joint programs with other latinamerican agencies; Herdez from Mexico showed a special openness towards supporting projects from the Mexican provinces in order to help young researchers that have difficult access to funding; and the IFPRI showed intellectual generosity in terms of sharing its macro-vision of world tendencies in the food arena with other participants.

In general terms we could conclude saying that the workshop established the basis for the implementation of joint projects; a network for technical exchange; and the possibility of organizing future donor meetings for the support of research in nutrition and health in Latinamerica.

RESPUESTA DE LA FUNDACIONES

El 30 de noviembre de 1991 se enviaron 50 invitaciones formales a las fundaciones que conformaron la lista de invitados(1). Contestaron 39, o sea el 78% del total(2).

- 10 confirmaron su asistencia al taller (20%).
- 8 manifestaron estar interesadas en trabajar directamente con el INNSZ en un futuro (16%).
- 21 manifestaron tener otras prioridades (42%).
- 11 no contestaron (22%)

Las 10 agencias financieras que asistieron fueron:

Agencias Multinacionales:

- FAO (Roma, Italia).
- International Food Policy and Research Institute (Washington, E.U.A.).

Fundaciones Europeas:

¹ Ave. Contreras 516-4, San Jerónimo Lídice, México D.F., México

- Comunidad Económica Europea (Embajada en México)
- Consejo Británico (Gran Bretaña)
- GTZ (Alemania).

Fundaciones Latinoamericanas:

- Fundación Polar (Venezuela).
- Fundación Cavendes (Venezuela).

Fundaciones Mexicanas:

- Fundación Herdez (México).
- Fundación Mexicana para la Salud (México).
- Centro Mexicano para la Filantropía (México).

A continuación resumimos sus presentaciones enfocándonos en sus políticas, objetivos, estrategias, requerimientos, intereses principales y ejemplos de proyectos que están financiando actualmente.

PARTICIPACION DE LAS FUNDACIONES

CENTRO MEXICANO PARA LA FILANTROPIA

El Centro Mexicano para la Filantropía tiene 3 objetivos generales:

- Fomento y racionalización de la filantropía en México.
- Profesionalización de los proyectos sociales.
- Generación de confianza a los empresarios mexicanos para que inviertan en proyectos de desarrollo social.

El Dr. Ricardo Govela, su Director General habló sobre el Directorio de Instituciones Filantrópicas en México, que incluye un listado de aproximadamente 1000 instituciones dedicadas a la filantropía(3).

Procedió a explicar los cuatro programas principales del Centro:

- Servicio de información permanente.
- Servicio de asesorías legales.
- Convenio con la Universidad Iberoamericana para el impulso a diplomados en actividades filantrópicas.
- Fondo Comunitario para la Filantropía.

El servicio de información pone a disposición de los interesados la información relevante (áreas de atención, estadística, población atendida, etc.) de las instituciones filantrópicas que operan en el país. Dicha información se puede obtener por la vía del directorio impreso, bancos de datos, o por consulta telefónica.

El servicio de asesoría y consultoría legal tiene como objetivo proporcionar el apoyo requerido para que instituciones filantrópicas mexicanas cumplan con los requisitos legales para poder ser beneficiarios de financiamientos internacionales.

El convenio con la Universidad Iberoamericana se enfoca en diseñar e implementar cursos, seminarios y diplomados sobre el fenómeno de la filantropía en México en la búsqueda de su racionalidad ante situaciones económicas y sociales cambiantes(4). También se tiene un interés por diseñar e instrumentar estudios formales para la formación de 300 Educadores para Niños de la Calle.

El Fondo Comunitario para la Filantropía tiene como objetivos captar fondos para proyectos de desarrollo social; integrar una cartera de proyectos estratégicos; y ofrecer garantías a los empresarios en cuanto a la canalización de fondos en proyectos en beneficio de los grupos de población más desprotegidos de la sociedad.

El Dr. Govela cerró su participación instando a las instituciones filantrópicas a que profesionalicen su devenir y a la industria a que se abra a la responsabilidad de participar de manera más activa en el desarrollo social de la nación.

FUNDACION MEXICANA PARA LA SALUD

La Fundación Mexicana para la Salud (Funsalud) fue creada en 1985 por empresarios interesados en contribuir a resolver problemas estratégicos de salud en el país. Funsalud tiene como misión:

- Contribuir al fortalecimiento científico y tecnológico en materia de salud.
- Impulsar la investigación y la formación de recursos humanos de alto nivel.
- Identificar problemas estratégicos de salud y generar proyectos específicos tendientes a su solución.

El actuario Cuauhtémoc Valdés, Coordinador de Planeación de Funsalud y autor de un libro sobre el financiamiento de la salud en México(5) hizo la presentación. Explicó los principios fundamentales de la institución, los cuales son: coadyuvar a elevar el nivel de salud del pueblo mexicano; fungir como instrumento para la gestión financiera; y apoyar programas de excelencia y trascendencia en el área de salud. La estrategia principal se finca en la identificación de problemas relevantes y la generación de soluciones. Mencionó 9 programas principales:

- Fomento a la Filantropía.
- Apoyo a la Investigación.
- Formación de Recursos Humanos.
- Innovación Tecnológica.
- Misiones Específicas.
- Programas Especiales.
- Premios y Estímulos.
- Publicaciones
- Desarrollo Institucional

En cuanto al programa de apoyo a la investigación profundizó en lo referente a 4 intereses principales:

LA PARTICIPACION DE LAS FUNDACIONES Y AGENCIAS DE DESARROLLO

- Grupos multicéntricos en infecciones gastrointestinales, desnutrición moderada y salud materno infantil.
- Sistemas de Salud.
- Apoyo a los institutos de investigación en el área de salud.
- Temas relevantes como son diabetes, paludismo, salud ambiental y salud reproductiva.

El actuario Valdés concluyó su presentación explicando el programa de manejo de fondos para el apoyo a la investigación en el área de salud. Mencionó que Funsalud administra los fondos para la investigación en salud, sin cobrar "overhead", y abonando los intereses generados por la inversión al proyecto de investigación. Afirmó que esto se hace por una decisión de los empresarios mexicanos por contribuir al desarrollo científico y tecnológico del país. Explicó que para el año 1990-91 se manejaron 102 fondos para la investigación que ascendieron a un total de 40,249 millones de pesos y a 5.5 millones de dólares.

FAO

En español FAO es OAA, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. Fue fundada en 1945. Es una instancia fundamentalmente de asistencia técnica, a solicitud de los gobiernos con los que trabaja.

Realiza acciones de gestión y enlace financiero para proyectos estratégicos, por ejemplo con Banco Mundial o PNUD.

Cuenta con un fondo de pre-inversión no renovable. Su unidad técnica de nutrición cuenta con alrededor de 40 especialistas.

La Dra. Florence Egal, Oficial de Nutrición de la Dirección de Política Alimentaria y de Nutrición explicó la visión diagnóstica y algunas prioridades en política alimentaria que tiene la OAA actualmente sobre el fenómeno de la nutrición urbana en América Latina(6).

A nivel de elementos de causalidad comentó que se entiende al fenómeno de la desnutrición y mala nutrición derivada de factores múltiples vinculados a la salud, al acceso, y a la atención integral que requieren los grupos vulnerables. Explicó las bondades del índice de masa corporal para medir el estado nutricional de poblaciones vulnerables.

En cuanto a su visión diagnóstica habló del sincretismo entre carencias nutricias, enfermedades no contagiosas vinculadas con la "hipernutrición", falta de acceso a alimentos, hábitos alimentarios inadecuados, mala calidad, contaminación y prácticas inadecuadas de fabricación. Habló del abandono progresivo de alimentos tradicionales, del alejamiento de las frutas y hortalizas, del encarecimiento de los productos básicos. Por otro lado, mencionó las conquistas de los alimentos industrializados en cuanto a prestigio social, bajo costo, fácil conservación, buen gusto y soporte publicitario.

Instó a la necesidad de impulsar soluciones integrales de

educación al consumidor, control de calidad, generación de ingresos para los grupos más pobres, y saneamiento ambiental. Dejó en claro la necesidad de discutir más a fondo el problema, pero sobre todo de diseñar medidas operativas concretas que permitan atender el problema de manera integral.

LA COMISION DE COMUNIDADES EUROPEAS

Tiene una Embajada en México. Apoya tanto proyectos de investigación en la áreas de bienestar social, salud y nutrición. También apoya modelos de intervención y proyectos aplicados, a través de su Dirección de Desarrollo.

La Dra. Donata Von Sigsfeld, especialista en educación, vino en representación del Embajador Erwan Fouéré(7).

Comentó que el último acuerdo entre la Comunidad Europea y México se firmó en Octubre de 1991, abarcando vertientes importantes de cooperación técnica internacional. Para fines del taller decidió enfocarse en tres:

- Cooperación al desarrollo por medio del apoyo a las ONG's (Organizaciones no Gubernamentales).
- Cooperación Científica Internacional.
- Programa de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.

En cuanto a la Cooperación al desarrollo por medio del apoyo a las ONG's, explicó que este mecanismo se da en la forma de apoyo a microproyectos, concertados con las ONG's locales dentro de un esquema de cofinanciamiento con una ONG europea patrocinadora del proyecto. Los temas que están recibiendo atención prioritaria son: acciones en favor de los migrantes, protección del medio ambiente; lucha contra el abuso de las drogas; lucha contra el sida; y apoyo al desarrollo rural.

En lo referente a la Cooperación Científica Internacional, los objetivos se dirigen a promover la movilidad de los científicos europeos y de los investigadores en países en desarrollo; establecer relaciones permanentes, y asociar los mejores centros de investigación de ambas partes. Para México se definieron las siguientes prioridades: agua en los ámbitos de la meteorología y la climatología, el medio ambiente, la biotecnología aplicada a la medicina y a la agricultura, los recursos naturales y los nuevos materiales; teniendo como eje horizontal el combate a la pobreza extrema.

El Programa para la Ciencia y la Tecnología para el Desarrollo persigue el objetivo de potenciar la cooperación científica entre los estados miembros y los países en vías de desarrollo. Entre los temas de interés se encuentran la reducción del déficit alimentario, la prevención y tratamiento de enfermedades predominantes en los países en desarrollo y al desarrollo de sistemas de asistencia sanitaria.

CONSEJO BRITANICO

El Dr. Javín Mateos, asesor científico y oficial de programa del Consejo Británico en México explicó(8) que la misión principal del Consejo es promover la cultura, la ciencia y la tecnología del Reino Unido en el extranjero, proveyendo una red de contactos entre instituciones gubernamentales, universidades y organizaciones profesionales y de negocios en el Reino Unido y alrededor del mundo.

Su estrategia central es la de facilitar y ayudar a las personas para estudiar, entrenarse o establecer contactos profesionales en el Reino Unido, así como habilitar a los especialistas británicos como profesores, consultores para establecer proyectos conjuntos en los países sede.

El Consejo Británico tiene 162 oficinas, 116 bibliotecas y 52 centros de enseñanza del inglés, repartidos en 90 países. Su presupuesto operativo para 1990-91 fue de 362.4 millones de libras esterlinas. Casi dos terceras partes de su presupuestos se asignaron a personas que viajaron a Gran Bretaña en visitas de capacitación y estudio, y en enviar a británicos al extranjero para participar en programas de enseñanza y asesoría. Ejemplos de temas de relevancia han sido suministro de agua, saneamiento, medio ambiente, mecánica del automóvil, ingeniería eléctrica, análisis químico, aire acondicionado y refrigeración, industrialización de alimentos, lácteos, riego, medicina tropical, agroeducación, desarrollo rural y capacitación industrial.

En el período 90-91 se efectuaron 22,665 visitas a Gran Bretaña de las cuales 3,645 procedieron de México. El Consejo mantiene un programa de becas para posgrado del cual se conceden a México, alrededor de 140 becas por año.

GTZ

Rainer Gross explicó que la GTZ es el instrumento para la cooperación técnica del gobierno alemán. Funciona en aproximadamente 90 países y tiene un presupuesto operativo anual de 800 millones de dólares.

Explicó que la GTZ no apoya proyectos de investigación ya que está enfocada en el desarrollo de proyectos aplicativos de intervención, siendo una de sus prioridades actuales el conocer, validar y generalizar los mecanismos de continuidad y permanencia de los proyectos que apoyan.

En cuanto a la mecánica de funcionamiento para la obtención de fondos comentó que se da de manera bilateral de gobierno a gobierno. Para solicitar fondos es necesario que el gobierno sede sea el agente solicitante. Si hay una oficina de la GTZ en el país solicitante se puede acudir a ella; en caso de no haberla, recomendó tratar con la embajada alemana.

La elaboración de los protocolos de intervención tiene que seguir la metodología ZOPP(9) que en español es PPOO (Planeación de Proyectos Orientados por Objetivos). Básicamente tiene que incluir los siguientes rubros: definición del

problema, hipótesis, modelo causal, matriz variable/indicadores; diseño del proyecto; población objetivo; tamaño de la muestra; modelo estadístico.

Ahondó en el área de nutrición explicitando las dos áreas de atención prioritaria: nutrición y salud pública y apoyo comunitario para la seguridad alimentaria.

FUNDACION POLAR DE VENEZUELA

El Dr. Vicente Pérez Dávila, cardiólogo, catedrático universitario y director general de la Fundación Polar expresó que el objetivo principal de la institución es contribuir al desarrollo social de Venezuela en las áreas de educación, cultura, salud y recreación, propiciar el desarrollo científico y tecnológico en la agricultura, industria, preservación y uso racional del medio ambiente; y apoyar a las instituciones altruistas que procuran la protección social de los venezolanos(10).

Funciona como una institución tanto de primer como segundo piso, apoyando sus propios proyectos en forma directa y otorgando financiamiento a organizaciones públicas o privadas con intereses afines. Están estructurados en tres áreas principales: Área Socio-Educativa, Área de Investigación y Área de Difusión.

El área socio-educativa tiene como finalidad favorecer la educación en todos los niveles. Funciona principalmente a través de un programa de becas en los niveles básico, medio y técnico.

El área de investigación se mueve por medio de fondos. El Fondo para la Investigación Agrícola Aplicada tiene la finalidad de caracterizar los problemas agrícolas; desarrollar soluciones agronómicas, y apoyar a los institutos especializados(11). Actualmente el énfasis es en soya y mejoramiento del maíz. El Fondo para la Investigaciones del Medio Ambiente se enfoca en el reciclaje de residuos, normas, optimización de recurso renovables y educación ambiental(12). Ejemplos de proyectos son el rescate del Lago de Valencia y la Campaña de limpieza del Metro de Caracas. En el área de salud se apoyan a los grupos más desprotegidos de la sociedad como son las madres solteras, los ciegos y los ancianos. En el área nutricia se apoyan diagnósticos, estudios y proyectos de intervención repetibles en otras zonas.

El área de difusión se maneja el Fondo Editorial que tiene como finalidad difundir investigaciones, estudios, y crónicas ilustradas que recojan la historia y experiencia creativa de los venezolanos. Ejemplo de esto es el Diccionario de la Historia de Venezuela.

LA FUNDACION CAVENDES DE VENEZUELA

El Dr. Jorge Risquez, médico e investigador de la Fundación Cavendes, explicó que fue creada en 1983 y tiene como objetivo principal mejorar los niveles nutricios de los sectores

más desprotegidos de la sociedad venezolana, a través de estudios, proyectos y programas de atención. La Fundación tiene tres programas principales: Clínica de Investigación Nutricia; el Programa de Desarrollo Rural Integral; y el Programa de Difusión(13).

La Clínica de Investigación Nutricia tiene como objetivo el estudio de los factores relacionados con la desnutrición; la enseñanza de la nutrición en las escuelas de medicina y enfermería; y combatir la desnutrición dentro de los hospitales.

El Programa de Desarrollo Rural Integral desarrolla actividades integrales de educación (campaña contra el analfabetismo); proyectos productivos para jóvenes, huertos familiares y desarrollo de artesanías; y proyectos de educación nutricia para las madres de familia, así como la distribución de suplementos y complementos alimentarios.

El Programa de Difusión y Publicaciones ha publicado las memorias de 4 simposios sobre nutrición, cuatro libros y las Guías de Alimentación para América Latina, las cuales incorporan la cultura y las condiciones socio-económicas de los países que la conforman.

Existe un proyecto para fortalecer una Unidad de Educación Nutricia enfocada en la producción de material didáctico: audiovisuales, videocassettes, audiocassettes y material impreso. Ya ha empezado a salir dicho material y se está en proceso de distribución y validación.

FUNDACION HERDEZ

Don Jaime Muñoz de Baena, Director General de la Fundación Herdez explicó que su objetivo central es el:

“Fomento a la investigación y desarrollo para lograr nuevos alimentos, mejorar los actuales, aumentar su producción y ponerlos al alcance la mayoría”(14).

Las áreas prioritarias de atención son: agropecuaria, pesca, nutrición, biotecnología, bromatología, ingeniería alimentaria, educación y mercadotecnia.

La mecánica de funcionamiento es por medio de donaciones a proyectos específicos de investigación en ciencia básicas y tecnología; premios a la investigación; becas a nivel de licenciatura, maestría y doctorado; y publicación de ediciones especializadas.

A nivel de proyectos futuros habló de la restauración del edificio ubicado en la esquina de Moneda y Seminario en el Centro Histórico de la Cd. de México que funcionará como sede de la Fundación Herdez y el Instituto de Cultura Alimentaria A.C. El objetivo de dicho instituto será conservar la tradición culinaria nacional mediante la investigación, clasificación y difusión del acervo de recetas de la cocina mexicana.

INSTITUTO INTERNACIONAL DE INVESTIGACION EN POLITICA DE ALIMENTOS (INTERNATIONAL FOOD POLICY RESEARCH INSTITUTE (IFPRI))

El Dr. Marteen Inmick, investigador titular del IFPRI explicó que los objetivos del instituto son: realizar investigación en políticas alimentarias en países en vías de desarrollo, con un énfasis en beneficiar a las poblaciones más pobres; incorporar en las investigaciones los avances teóricos, técnicos y analíticos más relevantes de las ciencias sociales; combinar la perspectiva global a nivel mundial con las particularidades históricas y socio-económicas de los países en vías de desarrollo; fortalecer la investigación local en los países con los que se trabaja; y difundir los resultados a investigadores y tomadores de decisiones.

El IFPRI fue creado en 1975 por un acuerdo trilateral entre las Fundaciones Ford, Rockefeller y the International Development Research Center(15). En 1989 iniciaron actividades en América Latina en Brasil, Argentina, México y Centro América. Sus líneas prioritarias de investigación para los 90's son: mercados financieros; tecnología agrícola; medio ambiente y recursos naturales; y modelos de intervención para la seguridad alimentaria.

A nivel de estrategias, concertan proyectos con una contraparte nacional ya sean institutos, universidades, unidades de planeación del sector público y recientemente con Organizaciones no Gubernamentales (ONG's). Actualmente el IFPRI colabora con más de 90 instituciones de investigación en países en vías de desarrollo. Su población objetivo son los investigadores y los tomadores de decisiones.

Los elementos de garantía del Instituto son: personal de investigadores internacionales de alto nivel, incluyendo personal de los países en vías de desarrollo; arraigo en los países donde se trabaja; una tradición de investigación validada con metodologías que combinan una visión micro con una macro; acceso a la información más reciente en cuanto a cambios tecnológicos en agricultura; y experiencia y confiabilidad para realizar trabajos en temas relevantes, de manera conjunta.

CONCLUSIONES

Estuvieron presentes una agencia multinacional; tres fundaciones europeas; dos latinoamericanas; tres mexicanas; y una norteamericana.

Aunque enfocadas a entender y resolver el fenómeno alimentario en países en vías de desarrollo, las diez agencias mostraron diversidad en cuanto a puntos de interés y formas de generar apoyo. Básicamente se dividieron en cuatro grandes rubros:

- Asistencia e Intercambio Técnico.
- Planeación Estratégica.
- Fomento a la Educación.
- Apoyos Financieros Diferenciales.

En cuanto a la asistencia técnica la FAO, explicó su manera de fomentar y otorgar asistencia técnica a través de diagnósticos, investigaciones, y asesorías con los países con los que trabaja.

En lo referente a planeación estratégica IFPRI explicó los elementos metodológicos básicos para lograr sus diagnósticos mundiales; la mezcla que busca con las particularidades histórico-culturales de los países con los que trabaja; y las estrategias que instrumenta para ejercer influencia sobre los tomadores de decisión en los países en vías de desarrollo.

En cuanto al fomento a la educación el Consejo Británico habló de sus programas de intercambio técnico y académico, así como de la difusión masiva que logra con el idioma inglés; el Centro Mexicano para la Filantropía explicó sobre sus actividades de colaboración con la Universidad Iberoamericana de México para diseñar y fomentar estudios sobre la filantropía y la atención a niños de la calle; la Polar describió su programa general de becas para fomentar la educación técnica a nivel medio.

En lo referente a apoyos financieros, la Delegación de la Comunidad Económica Europea habló del apoyo que brinda tanto a proyectos de investigación, como a modelos de intervención; la GTZ habló sobre su prioridad en impulsar proyectos aplicativos de desarrollo socio-económico; Funsalud explicó su política de concertación de proyectos por prioridades establecidas en el área de salud; y Herdez, presentó sobre sus objetivos, áreas de atención y próximo inicio de actividades.

Algunas de las conclusiones más importantes fueron el interés que mostraron Polar y Cavendes de Venezuela por concertar proyectos conjuntos con otros países hermanos de América Latina; la apertura de Herdez por recibir proyectos que apoyen a la provincia mexicana; y la disponibilidad de IFPRI por compartir información estratégica en torno a la situación alimentaria que actualmente se guarda a nivel mundial.

REFERENCIAS

1. Listado de Fundaciones invitadas al II Taller Latinoamericano sobre Nutrición y Salud en Areas Urbanas. Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán, Reporte Final. México. 1992.
2. II Taller Latinoamericano sobre Nutrición y Salud en Areas Urbanas. Reporte Final. Módulo Fundaciones. Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán. México; Marzo 1992.
3. Centro Mexicano de Instituciones Filantrópicas; Directorio de Instituciones Filantrópicas; México; 1990
4. Universidad Iberoamericana y Centro Mexicano para la Filantropía; La Sociedad Civil frente a los Retos Sociales.-Seminarios 1992.
5. Valdés, Cuauhtémoc, Bonanza, Crisis, Recuperación. Financiamiento de la Salud 1970-1990. Una prospectiva hacia el año 2000. Funsalud. México, 1990
6. Egal, Florence, Mejoramiento de la Nutrición en Areas Urbanas.- Actividades Recientes de la Dirección de Política Alimentaria y Nutricional, Ponencia Presentada en el II Taller Latinoamericano sobre Nutrición y Salud en Areas Urbanas. Marzo 2-6, 1992, México.
7. Von Sigsfeld, Donata, Participación de la Delegación de la Comisión de la Comunidad Europea, Ponencia Presentada en el II Taller Latinoamericano sobre Nutrición y Salud en Areas Urbanas. Marzo 2-6, 1992, México.
8. Mateos, Javín, El Consejo Británico, Ponencia Presentada en el II Taller Latinoamericano sobre Nutrición y Salud en Areas Urbanas. Marzo 2-6, 1992, México.
9. ZOPP, Una Introducción al Método, ; ZOPP resumido; Cuadros de Presentación, Versión Española. GTZ, Alemania.
10. Fundación Polar: Una Nueva Visión. Caracas, Venezuela.
11. Fondo para la Investigación Agrícola Aplicada. Fundación Polar, Caracas, Venezuela.
12. Fondo para Investigaciones del Medio Ambiente. Fundación Polar, Caracas, Venezuela.
13. Fundación Cavendes. Plan 1989. Venezuela, Octubre 1989.
14. Fundación Herdez A.C. Fomento a la Investigación y el Desarrollo Alimentario.
15. IFPRI, Strategy for the 1990's. International Food Policy Research Institute, November, 1991.